

La Gestion des Stocks : Un Pilier de la Performance Logistique

La gestion des stocks est une fonction cruciale pour toute entreprise qui manipule des biens physiques. Elle permet de maintenir un équilibre entre l'offre et la demande, de minimiser les coûts et d'assurer une fluidité dans la chaîne d'approvisionnement. Dans cet article, nous allons explorer quelques exercices pratiques de gestion des stocks avec des corrigés détaillés pour mieux comprendre les concepts clés et les techniques utilisées.



par P. Jacquin

Définition de la Gestion des Stocks

La gestion des stocks consiste à superviser et contrôler les niveaux de stocks d'une entreprise, en assurant un équilibre entre l'offre et la demande tout en minimisant les coûts. Elle comprend la commande, le stockage et la gestion des produits pour garantir la disponibilité et l'optimisation des ressources.

Exemple : Une entreprise de vêtements doit régulièrement vérifier ses stocks pour s'assurer qu'elle a suffisamment de **tailles** (S, M, L) **ou de couleurs populaires** de chaque modèle, sans toutefois avoir de surplus qui engendrerait des coûts de stockage inutiles.

Objectifs de la Gestion des Stocks

1

Assurer la disponibilité des produits

Éviter les ruptures de stock qui pourraient interrompre les opérations ou décevoir les clients.

Exemple : Une entreprise de restauration rapide veille à avoir suffisamment de produits de base comme les frites ou les sauces pour répondre à la demande de ses clients, afin d'éviter de les décevoir en cas de rupture de stock pendant les heures de pointe.

2

Minimiser les coûts de stockage

Réduire les dépenses liées au stockage des produits, y compris le loyer, les assurances et les pertes.

Exemple : Une entreprise de production électronique optimise ses espaces de stockage en ajustant ses niveaux de stock pour réduire les coûts de location d'entrepôts. Elle analyse aussi la durée de stockage des pièces pour éviter les pertes dues à l'obsolescence.

3

Optimiser les commandes

Planifier et commander les stocks de manière efficace pour bénéficier d'économies d'échelle et de remises sur volume.

Exemple : Une entreprise de vente en ligne de produits cosmétiques passe des commandes mensuelles pour bénéficier de remises sur volume auprès de ses fournisseurs, réduisant ainsi les coûts unitaires.

4

Améliorer la rotation des stocks

Maintenir un bon taux de rotation pour éviter l'obsolescence et le vieillissement des produits.

Exemple : Un supermarché gère ses stocks de fruits et légumes avec des rotations régulières pour éviter la détérioration des produits et garantir qu'ils soient toujours frais.

Types de Stocks

Stock de sécurité

Quantité supplémentaire de produit conservée pour éviter les ruptures de stock en cas d'incertitude de la demande ou des délais de réapprovisionnement.

Exemple : Une entreprise de construction garde un stock de sécurité de matériaux comme du ciment et du bois pour pouvoir répondre aux besoins des chantiers même en cas de retard dans les livraisons.

Stock en transit

Produits en cours de transport entre le fournisseur et l'entrepôt ou entre différents sites de l'entreprise.

Exemple : Une société de vêtements reçoit des palettes de tissus de ses fournisseurs, et ces palettes sont en transit entre le port de déchargement et l'entrepôt central.

Stock saisonnier

Stock constitué pour répondre à une augmentation de la demande saisonnière.

Exemple : Une entreprise de jouets augmente ses stocks à l'approche des fêtes de fin d'année, période où la demande est particulièrement forte.

Stock mort

Produits qui n'ont pas été vendus pendant une période prolongée et sont devenus obsolètes ou inutilisables.

Exemple : Un détaillant de mode peut se retrouver avec des stocks de vêtements d'ancienne saison qui ne sont plus vendus et sont désormais considérés comme obsolètes.

Méthodes de Gestion des Stocks

Méthode ABC

Classe les produits en trois catégories (A, B, C) en fonction de leur valeur et de leur importance pour l'entreprise, permettant une gestion plus ciblée.

Exemple : Dans un entrepôt, les produits de haute valeur comme les composants électroniques rares sont classés en catégorie A, tandis que les articles à faible valeur, comme des vis ou des boulons, sont classés en catégorie C.

Juste-à-temps (JIT)

Réduit les niveaux de stocks en synchronisant les commandes avec la production ou les ventes, minimisant ainsi les coûts de stockage.

Exemple : Une usine automobile reçoit des pièces détachées seulement quelques heures avant leur utilisation sur la chaîne de production, ce qui minimise les coûts de stockage tout en garantissant une production continue.

Première entrée, première sortie (FIFO)

Les produits les plus anciens sont utilisés ou vendus en premier, réduisant le risque d'obsolescence.

Exemple : Un magasin de produits alimentaires applique la méthode FIFO en plaçant les produits avec les dates de péremption les plus proches à l'avant pour garantir leur vente avant qu'ils ne deviennent périmés.

Dernière entrée, première sortie (LIFO)

Les produits les plus récents sont utilisés ou vendus en premier, souvent utilisé dans des contextes spécifiques comme la gestion des stocks de matières premières.

Exemple : Une entreprise minière qui gère des stocks de matières premières comme le charbon peut utiliser la méthode LIFO pour vendre d'abord les derniers lots extraits.

Indicateurs Clés de Performance (KPI) pour la Gestion des Stocks



Taux de rotation des stocks

Mesure la fréquence à laquelle le stock est renouvelé sur une période donnée.

Exemple : Un détaillant de vêtements calcule son taux de rotation des stocks pour déterminer la fréquence à laquelle il vend ses articles. Plus ce taux est élevé, plus il est capable de renouveler rapidement ses stocks.



Taux de rupture de stock

Indicateur du nombre de fois où un produit est en rupture de stock sur une période donnée.

Exemple : Une entreprise de téléphonie mobile analyse le taux de rupture de stock pour s'assurer que les modèles populaires restent disponibles tout au long de l'année.



Coût de possession des stocks

Inclut tous les coûts liés à la possession des stocks, tels que le stockage, l'assurance et les pertes dues à l'obsolescence.

Exemple : Une entreprise de meubles évalue son coût de possession des stocks en prenant en compte les frais d'entreposage, la protection contre les risques d'incendie et la dépréciation des stocks de modèles non vendus.

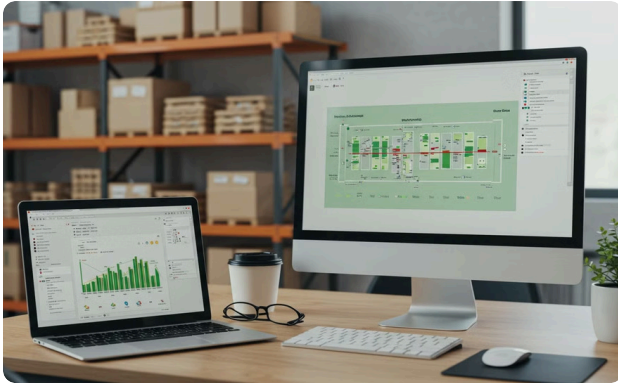


Cycle de réapprovisionnement

Temps nécessaire pour qu'une nouvelle commande de stock soit reçue et disponible pour utilisation.

Exemple : Une société de vente de matériel informatique suit le cycle de réapprovisionnement pour s'assurer que ses fournisseurs livrent les pièces dans un délai de 5 à 7 jours ouvrés, garantissant ainsi une disponibilité constante des produits.

Technologies et Outils pour la Gestion des Stocks



Systèmes de gestion des stocks (WMS)

Logiciels permettant de suivre, contrôler et gérer les niveaux de stock, les emplacements et les mouvements de produits.

Exemple : Un entrepôt de commerce électronique utilise un WMS pour suivre en temps réel les stocks de produits, optimiser les emplacements dans les rayonnages et gérer les expéditions.



Codes-barres et RFID

Technologies pour automatiser le suivi des stocks, réduire les erreurs et améliorer l'efficacité.

Exemple : Un supermarché utilise des étiquettes RFID sur ses produits pour suivre leur emplacement dans les rayons, permettant ainsi un inventaire automatisé et une gestion en temps réel des stocks.



Prévisions de la demande

Utilisation d'algorithmes et d'analyses de données pour prévoir les niveaux de demande futurs et ajuster les stocks en conséquence.

Exemple : Une chaîne de magasins de vêtements utilise des logiciels de prévision pour anticiper la demande de certaines couleurs et tailles pendant les périodes de soldes, ajustant ainsi ses stocks pour éviter les ruptures.

Conclusion sur la Gestion des Stocks

La gestion des stocks est un élément fondamental de la performance logistique des entreprises. Elle nécessite une approche équilibrée qui prend en compte les différents objectifs parfois contradictoires : assurer la disponibilité des produits tout en minimisant les coûts de stockage, optimiser les commandes tout en maintenant une bonne rotation des stocks.

Les différentes méthodes de gestion (ABC, JIT, FIFO, LIFO) offrent des solutions adaptées aux besoins spécifiques de chaque entreprise. Les indicateurs de performance permettent de mesurer l'efficacité de ces méthodes et d'identifier les axes d'amélioration.

Enfin, les technologies modernes comme les systèmes WMS, les codes-barres, la RFID et les outils de prévision de la demande facilitent considérablement la gestion des stocks en automatisant les processus et en fournissant des données précises pour la prise de décision.



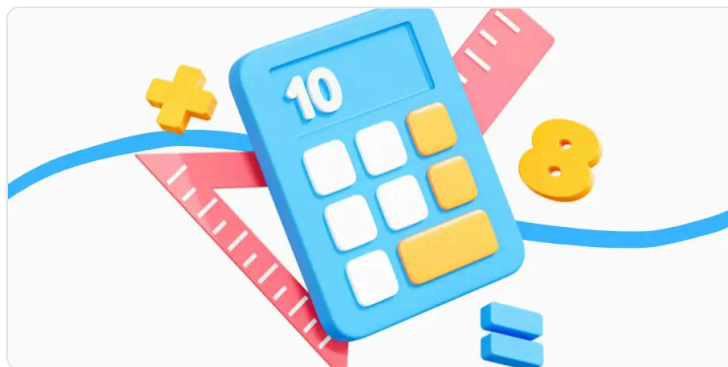
Gestion des stocks | monbtsmco

Bienvenue dans cet article dans le but de vous aider avec 11 exercices corrigés sur la gestion de stocks issue de la matière Gestion Opérationnell...

Exercices Corrigés : Méthodes de Gestion des Stocks

Voici un aperçu des principales méthodes abordées dans les exercices :

Méthode	Description	Avantages
20/80 (Pareto)	Identifie les 20% des articles représentant 80% de la valeur du stock	Permet de concentrer les efforts sur les articles les plus importants
Stock d'alerte	Niveau de stock qui déclenche une nouvelle commande	Évite les ruptures de stock tout en optimisant les niveaux d'approvisionnement
FIFO (First In, First Out)	Premier entré, premier sorti - les articles les plus anciens sont utilisés en premier	Idéal pour les produits périssables, permet une rotation efficace du stock
Juste-à-temps (JAT/JIT)	Livraison des articles juste avant leur utilisation	Réduit considérablement les coûts de stockage et l'immobilisation de capital
Méthode ABC	Classement des articles selon leur importance (valeur et fréquence d'utilisation)	Optimise la gestion en adaptant les méthodes selon la catégorie des produits



Hello Harel - Logiciel de facturation en ligne - ERP N°1 des TPE et PME



Exercice Gestion Des Stocks - Correction + Conseils !

La gestion des stocks est un élément crucial pour toute entreprise, impactant directement sa performance financière et opérationnelle. Ces...